

羅崇文

Norman Lo

民航處處長
1969 年入學；鳳社社員
科學學會會長
鳳社副社長

盧錦華

Norman Lo

循道衛理中心總幹事
1969 年入學；龍社社員
首席學生圖書館管理員
田徑校隊成員；足球校隊成員
拯溺隊隊員

採訪：張佩玲 吳天恩 霍靄明 撰文：霍靄明

「F.1 時，我們參加了校際拯溺比賽。剛巧，同日上午，學校舉行千人操，我們小伙子不知好歹，竟不顧體力跑去參加了。結果，下午的比賽……」

這次，他嚐到失敗的滋味。

「F.5 時，我們參加了聯校職業博覽會。我是我校的籌委會主席，帶領著 20 多位同學製作展板與攤位，無論美術、電機、管理知識上，也是個挑戰。結果，我們得了全場總冠軍。」

這次，他嚐到成功的滋味。



盧錦華（左）與羅崇文（右）畢業多年，友情依舊

一個相同的名字，兩個好朋友。

一段共有的回憶，兩段精彩人生。

這天與兩位 70 年代的「筲官人」盧錦華和羅崇文會面，二人一見面，便開始談論他們「筲官灣仔幫」的定期茶聚。

他們說，畢業二十多年，這種聚會從未間斷。

羅崇文

「往時，看著校徽上的『真理至上』，並不懂得其中的意義。後來，到社會工作了，這校訓成為了我的衡量價值的原則。」

預科畢業後，羅崇文選擇投考見習航空交通管制主任的職位。半年後，在民航處的資助下，羅崇文修讀由前香港輔助空軍（現稱「政府飛行服務隊」）開辦的飛行課程，成功取得私人飛行員執照。四年的見習期滿後，繼續在民航處工作，學習機場管制、區域管制和進場雷達管制。同時，他更加入香港輔助空軍，成為志願機師，負責醫療運送、撲滅山火、搜索救援等工作。其後考取了民航機師牌照，獲民航處調派往港龍航空工作提升飛行經驗，駕駛波音 737 客機，為期兩年。

眾所周知，不論是坐在駕駛艙還是控制塔，工作都承受著不少壓力，需要時刻保持專業、精確判斷及健康的身體。對羅崇文來說，這些壓力都是讓人不斷成長的機會，因為這能促使崗位上的人不斷在知識、技術和經驗上自我增值，時常調適，以配合眼前、行內、國際間的轉變。後來，經驗多了，成了管理層及導師，不能每時每刻也如此繃緊，既要擁有更豐富的知識基礎，又要做到「能放能收」，從多角度去看事情。

1997 年，羅崇文升為民航處的助理處長，三年後，他獲借調至保安局，負責航空及機場保安政策。於 2002 年，他升任為副處長，兩年後，再獲升任為民航處處長。

回望過去三十年，羅崇文總結了四大事業成功要素：

一、語言能力

每天協助來自世界各地的航班升降來往，英語能力固然重要，現身為部門首長，每年平均代表香港出席 8-10 個會議，討論及訂定關乎法例和安全的航空協議，良好的語言水平更為必然。近年，香港與內地關係愈見密切，彼此又屬同一空域，普通話也就愈發重要了。

二、專業知識

羅崇文認為，專業溝通的基



筲官歲月（中秋聚會）

礎在於擁有豐富的本行知識，當對事情、問題有了充分的了解，才有信心去與其他人討論、談判，決定應該捨棄甚麼、得到甚麼。因此，他一直堅持做妥本份，不斷進修。

三、處事態度

「與人溝通，在乎了解對方做事的目的。」很多時候，政府的政策會跟不同界別的市民出現矛盾，如處理不善，大抵會引發更多的誤會。要成功達至雙贏局面，必先持開放態度，聆聽別人的見解，而非只用指責的。例如處理飛機噪音的問題，

猶記得，一班同學常會乘校長Mrs. A. M. Lee的車，到校長家玩橋牌，並享用晚餐。就是這種密切的師生關係，令他體會人與人之間的真感情，讓他有信心前行。



猶記得，某日，和同學20多人一同在汀角路踏單車，一些不懂的人只得當後座乘客，怎料，車才走不了幾步，只覺車身一輕，回頭已見乘客屁股坐到地上去了。



於港龍航空擔任機師，令羅崇文得到大量駕駛噴射客機的經驗

「那時我們行山，一伙人組成了『快侶』（快樂的伴侶）。一天，我們還在山中碰見了港督麥理浩。」

談起行山，中學時代，住同一區域的同學，時常相約一起行山，一邊走，一邊聊天，很是快樂。今天，談著同樣話題的，依然是同一伙人。

聆聽了市民提出苦況和建議；在空域及機場流量上、與業界溝通，再解釋政府方面下了甚麼功夫。無論遇上甚麼困難，共同訂立可行方案時，只要雙方明白彼此目標一致，而非對立，自然能化解不必要的衝突。

四、恆心與耐力

困難常有，在任何階段，都能找到放棄的理由。要有堅持到底的毅力，成功才會在望。

猶記得，因為熱愛美術，向梁Sir學習燒焊、用石膏、玻璃纖維等製作雕塑。此後，又專注在攝影上去了。儘管工作繁忙，再沒時間從事創作，這些藝術訓練培養出的思維技巧，現在還是受用的。



1982年，羅崇文成為前香港輔助空軍的志願機師

羅崇文簡介（節錄）

1977-1981	Student Air Traffic Control Officer
1981-1984	Air Traffic Control Officer III
(1982-1996)	Volunteer Pilot with the Auxiliary Air Force
1984-1988	Air Traffic Control Officer II
1988-1994	Operations Officer
(1991-1993)	Secondment to Dragonair
1994-1996	Senior Operations Officer
1996-1997	Chief, Flight Standards
1997-2000	Assistant Director-General (Flight Standards)
2000	Principal Assistant Secretary for Security (Special Duties)
2000-2002	Assistant Director-General (Air Traffic Management)
2002-2004	Deputy Director-General of Civil Aviation
2004	Director-General of Civil Aviation and Chief Inspector of Air Accidents

Professional Qualifications :

Air Traffic Controller's Licence
Airline Transport Pilot's Licence (Aeroplane)
Airline Transport Pilot's Licence (Helicopter)
Assistant Flying Instructor's Rating
Search & Rescue Certificate
Inspector of Air Accidents
Boards and Honour
Director of the Airport Authority, Hong Kong
Director of the Aviation Security Company, Hong Kong
Executive Board Member of Air Cadet Corps, Hong Kong

Justice of the Peace

Air Efficiency Award